

POLITICA DE SUSTENTABILIDAD, TRANSICIÓN Y COFINANCIAMIENTO

Para la **Delegación LAC** es crucial proteger los logros y al mismo tiempo prevenir las transiciones prematuras y fallidas, lo cual implica la necesidad de implementar abordajes innovadores y esfuerzos adicionales. En esta línea se manifiestan las principales preocupaciones en relación a cómo están siendo manejados los procesos de transición:

1. Las transiciones están siendo implementadas ad hoc, dado que no existe un consenso sobre el mejor modelo para guiar a los países a través de una transición responsable, ya que los países aún están en proceso. Es por ello que una variedad de marcos y criterios se ofrecieron desde diferentes fuentes.
2. Las transiciones pueden amenazar las poblaciones clave. Existe una incertidumbre sobre cómo asegurar que las poblaciones clave no sufrirán una supresión de los servicios, dado que el financiamiento de poblaciones clave fundamentalmente depende de los donantes y aún no ha sido absorbido por los gobiernos. Además, existe falta de compromiso político con las poblaciones clave y barreras legales que impiden a los gobiernos financiar a estos grupos.

Es por ello que la **Delegación LAC** propone trabajar conjuntamente en áreas que permitan alcanzar la meta de “salvar vidas” y “finalizar con las epidemias”, y colaborar en la necesidad de definir mecanismos innovadores:

- Crear mecanismos de asignación innovadores del FM específicos para países próximos a “Finalizar la epidemia”, y revisar los criterios de elegibilidad dado que los países en vías a la eliminación se espera que vuelvan a tener epidemias concentradas (VIH) o no estén preparados para la reintroducción o recaída.
- Definir transición exitosa y desarrollar indicadores de éxito
- Incluir nuevos mecanismos de Cooperación Sur-Sur para fortalecer todos los componentes de sustentabilidad: financieros, asistencia técnica, conocimiento compartido, buenas prácticas a través de todas las regiones y países.
- Desarrollar un caso de inversión a nivel de país con diferentes escenarios de acuerdo con el nivel de asignación recibido en monto; por ejemplo: estimar la cobertura y/o población alcanzada por la intervención según fuera mínimo, mediano o máximo el monto de asignación

La **Delegación de ONG de países en Desarrollo**, solicita que se confirme, en base a lo previamente acordado, que la Sustentabilidad, Transición y Cofinanciamiento será un tema de actualización permanente en la agenda de la Junta, a partir de la 41ª Reunión de la Junta en 2019. Además, solicitan al Secretariado, una actualización sobre los pasos llevados a cabo para facilitar el acceso a Wambo en países en transición fuera del financiamiento del FM.

Alemania solicita que la Sustentabilidad, Transición y Cofinanciamiento sea un tema de actualización permanente en la agenda de la Junta. Además, comparten las preocupaciones de la sociedad civil en relación con las transiciones fallidas y problemáticas, con el potencial riesgo de resurgimiento de las enfermedades, y adicionalmente temas en relación con la rendición de cuentas del FM. Por lo cual, alientan a las autoridades de la Junta a debatir y abordar abiertamente los problemas en relación con la Transición. Además, en línea con la sustentabilidad y transición responsable, comparte con la sociedad civil la preocupación por los desafíos que enfrentan los países respecto a la adquisición de suministros médicos, especialmente para TB. También, solicitan al Secretariado una actualización sobre los esfuerzos y actividades llevadas a cabo por el Secretariado para asegurar una transición gradual de los procesos de adquisición conjunta con el FM a fin de evitar interrupciones en la provisión de tratamientos. Por otro lado, solicitan información adicional para comprender la colaboración con entidades reguladoras internacionales y regionales para fortalecer las capacidades nacionales de provisión y adquisición en términos de asegurar la calidad de los productos a precios razonables. Por lo cual, solicitan una actualización sobre el piloto de Wambo y la estrategia del FM respecto de este tema.

La **Delegación de Comunidades** reitera la importancia de ser proactivos en el proceso de identificación de obstáculos en las evaluaciones de preparación para la transición y Plan de Trabajo para proteger las inversiones y mitigar las potenciales fallas. Adicionalmente, hacen un llamado a un proceso continuo que permita (i) captar las lecciones aprendidas y conocimiento ganado de los procesos de transición e implementación de la política de STC, además de (ii) proveer una guía

sobre cómo son sistemáticamente comunicadas dentro del Secretariado y de la Junta. Por último, solicitan a la Junta y los Comités explorar sobre posibilidades de crear redes de prevención en asociación con otras agencias multilaterales y de desarrollo a fin de que los casos fallidos no tengan como consecuencia resultados catastróficos, especialmente para poblaciones vulnerables.

La **Delegación de Países Desarrollados** reitera su solicitud manifestada en la reunión de la Junta en Skopie al Secretariado sobre las siguientes acciones:

- Aplicar flexibilidades en la implementación de la Política de STC en tanto las capacidades nacionales y los/as ambientes/capacidades regulatorios/as de adquisición aun no estén fortalecidos, asegura que la adquisición no es el componente de intercambio desde el FM al sistema nacional
- Conducir una extensa evaluación de riesgo y preparación para la adquisición más allá de la evaluación de preparación para la transición
- Identificar e implementar sistemáticamente una estrategia de mitigación de acuerdo con el contexto y los temas identificados.

La **Constituyente de Región del Pacífico Occidental** destaca que el proceso de transición en los países que no recibirán más financiamiento internacional constituye un desafío persistente. Además, en base a la experiencia de su región considera que un elemento clave es iniciar tempranamente y tener un abordaje consistente y persistente. También, refiere que los países deberán prever el momento en que la transición será eficaz. Por otro lado, el Fondo Mundial debe apoyar estudios de factibilidad de la transición en aquellos países que están cercanos a la transición. Finalmente, destaca la importancia de involucrar a todos los actores de país – Ministerios de Salud, Finanzas, Planificación, sociedad civil, comunidades, entre otros.

Punto 7 enfatiza la importancia de una buena planificación y ejecución de la transición para permitir a los países en transición asignar fondos suficientes para cubrir las brechas que el FM ha dejado y así asegurar la continuidad de los programas. Además, la delegación señala que el FM, en asociación con otros, puede desempeñar un rol en influenciar factores como por la necesidad de aumentar los presupuestos en salud

PUNTOS DE DECISIÓN

TEMA CLAVE	PROPUESTA DE POSICIONAMIENTO	PUNTO DE DECISIÓN
<p>Aprobación del plan de trabajo corporativo 2019 y el presupuesto de gastos operacionales</p>	<p>La Constituyente de Región del Pacífico Occidental espera que el Secretariado continúe racionalizando los gastos e identificando ahorros en los costos en que fuera posible para 2019 y el futuro. Además, la constituyente destaca la importancia del apoyo financiero a países desde el presupuesto operacional.</p> <p>La Delegación de Fundaciones Privadas acordó ampliamente con la propuesta de financiamiento para 2019 y alentó la priorización del apoyo de una exitosa sexta reposición. Además, aprecian el esfuerzo de mantener el presupuesto operacional (OPEX)</p>	<p>Punto de decisión GF/B40/DP03: Con base en las recomendaciones del Comité de Auditoría y Finanzas, la Junta aprueba lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Plan de Trabajo y Presupuesto Corporativo 2019, como se describe en GF/B40/02A; y 2. Presupuesto de Gasto Operacionales 2019 en un monto de USD \$ 302 millones, como se describe en GF/B40/02B, el cual: i. incluye USD \$ 15,59 millones para gastos operacionales 2019 de la Oficina del Inspector General; ii. con un remanente dentro del monto total de USD 900 millones disponibles para gastos operacionales del periodo 2017-2019

dentro de los límites, y solicitan asegurarse de que el Secretariado tendrá suficientes recursos para la implementación exitosa de la Estrategia del FM. En referencia a la inversión en equipamiento, enfatizan que debería explicitarse el apoyo de los esfuerzos de movilización de recursos para la inversión central en negocios de sistemas, capacidades y estructuras. Además, enfatizan la necesidad de que los gobiernos donantes puedan contar con información accesible de las inversiones del FM y financiamiento de actividades, por lo cual instan a la inversión en sistemas públicos, además del fortalecimiento de la capacidad interna de monitoreo y evaluación en el desempeño de monitoreo. Finalmente apoyan la inversión en el desarrollo de capacidades de modelaje, específicamente en modelos que puedan incorporar información y objetivos desagregados del nivel subnacional sobre financiamiento y enfermedades.

Punto 7 solicita que la Junta tenga la posibilidad de revisar, debatir y aprobar un informe anual que muestra resultados financieros y programáticos en relación con el plan estratégico acordado. También, solicita un plan anual de trabajo para el Secretariado que especifique los resultados esperados (no solo de costos de personal, viajes, etc) y prioridades además de costos asociados (OPEX).

La Delegación de Donantes Públicos Adicionales manifiesta el reconocimiento al Secretariado por la optimización de costos en 2018, teniendo en cuenta los costos asociados al Campo Global de Salud, que facilitara un flujo de \$ 7.7 millones para inversión en áreas

	<p>prioritarias del fondo en 2019 que apoyan el desarrollo de subvenciones y las inversiones catalizadoras mientras mantiene el OPEX dentro de \$ 900 millones para 2017-2019. Sin embargo, buscan esclarecer y entender mejor como se asocian el flujo de financiamiento, subvenciones, inversiones catalizadoras y gastos operacionales del secretariado. También, buscan esclarecer si los MCP tienen un mecanismo de priorización en cada ronda de aplicación para el mismo país, debido a que la política no es clara en ello.</p> <p>La Delegación de ONG de Países en Desarrollo manifiesta su preocupación sobre la solicitud del Secretariado de US\$ 900000 para los tres años, y hacen un llamado para definir pasos concretos y planes para reducir el presupuesto OPEX y recomendando al Director Ejecutivo establecer un conjunto de objetivos para reducir el presupuesto OPEX a USD 250 millones para 2022.</p> <p>La Delegación de Comunidades manifiesta su persistente preocupación sobre el hecho de que la Evolución de MCP no sea parte del presupuesto operacional –OPEX, dado que los MCP son parte de la gobernanza, enfatizando que la mejora de los MCP no debe ser una iniciativa de excepción sino un proceso continuo. Además, en el marco del fortalecimiento de sistemas de salud, destacan que se deben priorizar esfuerzos de inversión en el fortalecimiento de sistemas comunitarios, tanto en la respuesta, como en la recolección de información.</p>	
--	---	--

<p>Compromiso con el sector privado</p>	<p>La Constituyente de Región del Pacífico Occidental acuerda y valida el Marco, sin embargo, destaca la relevancia y la necesidad del debido proceso de evaluación de las asociaciones, examinando las propuestas caso por caso y con el cuidado de no excluir compañías o propuestas basándose simplemente en razones ideológicas, excepto en situaciones específicas de conflicto de interés o conflicto con los principios de salud.</p> <p>La Delegación de Fundaciones Privadas insta al Secretariado a explicitar cuando y como informara a la Junta, dado que la Junta no evaluara todas las instancias de compromiso con el sector privado. Además, la delegación solicita al Secretariado armonizar las prioridades del marco con la herramienta de financiamiento innovador como se expresa en GF/B40/18. Por ejemplo, el marco de compromiso con el Sector privado no aborda los potenciales roles del sector privado en un acuerdo de financiamiento mixto, y específicamente en referencia a la consideración de potenciales riesgos, los términos de inversión deben ser transparentes</p> <p>Alemania reconoce la importancia del rol que desempeña el sector privado en movilizar recursos financieros y no financieros, además recomienda considerar el párrafo sobre actores del sector privado solicitando especificar las precauciones inclusive en relación con salud humana, lo cual fortalecerá el proceso de selección respecto del actor con el cual se comprometerá a colaborar. Además, Alemania apoya la aclaración sobre la distribución de responsabilidades en términos de evaluación de riesgo y proceso de toma de</p>	<p>Punto de decisión GF/B40/DP04: La Junta:</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) Reconoce el concepto fundacional del Fondo Mundial como una asociación innovadora publico privada y la importancia del rol del sector privado en proveer recursos financieros y no-financieros en la estrategia de movilización de recursos del FM para incrementar la escala y eficacia en los esfuerzos de lucha contra el SIDA, tuberculosis y malaria del Fondo Mundial; (b) Acepta la necesidad de expandir el compromiso con el sector privado y toma nota de la revisión, por el Secretariado, del Marco sobre Compromiso del Sector Privado (el “Marco de Compromiso con el Sector Privado del Secretariado) para proveer una política operacional balanceada y robusta y procedimiento que guíen al Secretariado en el abordaje de compromiso; (c) Reconoce y valora el trabajo llevado a cabo por el Comité de Ética y Gobernanza en la supervisión y validación del Marco de Compromiso con el Sector Privado del Secretariado, y en asegurar un marco robusto, el cual toma en cuenta la gestión de riesgo y consideraciones éticas y de conflictos de interés, para permitir al Fondo Mundial continuar en la búsqueda de un compromiso adecuado y de impacto con el sector privado; y (d) Confirma la importancia del rol que desempeña el sector privado en proveer recursos financieros y no-financieros en la estrategia de movilización de recursos del FM para incrementar la escala y eficacia en los esfuerzos de lucha contra el SIDA, tuberculosis y malaria del Fondo Mundial. <p>Implicancias presupuestarias: incluidas en los gastos del presupuesto operacional</p>
--	---	--

	<p>decisión dentro del Secretariado, y espera que el nuevo marco permita un balance entre los potenciales riesgos y beneficios a fin de evitar asociaciones con actores del sector privado que pueden dañar la reputación y misión del FM</p> <p>La Delegación de ONG de países en Desarrollo aprecia la inclusión de riesgos relacionados al género y derechos humanos, riesgos de que las actividades del sector privado de socios pudieran afectar los resultados de salud, y la consideración de abordaje de socios. Mientras consideran que solo podría hacerse si existe un análisis costo- beneficio primero, la delegación manifiesta su preocupación sobre los costos relacionados a contratar una compañía de investigación para hacer el debido proceso para “asociaciones de alto riesgo”.</p> <p>La Delegación de Comunidades apoya fuertemente la inclusión de la representación del Departamento de Comunidades, Derechos y Género en el comité de Compromiso con el Sector Privado, y solicita que además se consulte a las Redes de Poblaciones Clave Mundiales cuando existieren temas relevantes para el debate y/o toma de decisión.</p> <p>La Delegación de ONG de Países Desarrollados enfatiza la necesidad de ampliar la aplicación del marco para asociaciones, más allá de un enfoque exclusivo en la movilización de recursos. En caso de que el Marco del Compromiso con el Sector Privado implique un compromiso ampliado, solicitan especificaciones sobre cómo se gestionaran y evaluaran dichas asociaciones.</p>	
--	---	--

ASUNTOS DE RELEVANCIA PARA INFORMACIÓN DE LA JUNTA

TEMA CLAVE	PROPUESTA DE POSICIONAMIENTO
<p>Informe del director ejecutivo</p>	<p>La Delegación LAC apoya las reflexiones al Director Ejecutivo en relación con los puntos 1 y 2 “La Declaración de Lucha” y “Escalar y Salir”, desatacando que existe una falsa dicotomía entre salvar vidas y/o finalizar la epidemia. Por lo cual, una clara alineación en la descripción con la estrategia disipará la confusión y ambivalencia en el mensaje en vías a la próxima reposición. Reconociendo las limitaciones en la información estratégica destacadas por el Director Ejecutivo, un modelo de negocios persuasivo debería demostrar vidas salvadas y oportunidades de controlar y finalizar las epidemias. Además, destacan que igual de importante es la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sustentable y la Cobertura Universal de Salud, inclusive antes de 2022. LAC manifiesta su preocupación por el lento progreso en la protección de los derechos humanos, a pesar de contar con el apoyo del Departamento de Comunidades Genero y Derechos Humanos y de la mejora en la disponibilidad de información, no se demuestran progresos y/o impacto significativo en la reducción de la criminalización y violación de los derechos humanos, situaciones que resurgen no solo en la región LAC sino a nivel Mundial.</p> <p>La Delegación LAC felicita al equipo LAC y al Secretariado del FM por la efectiva implementación de punto de decisión de la Junta sobre países no elegibles en crisis específicamente en relación con Venezuela; identificando la necesidad de considerar la inclusión de países en crisis en la metodología de asignación y la política de elegibilidad.</p> <p>También, expresan satisfacción y apoyo al acuerdo firmado entre OPS/FM sobre el mecanismo de adquisición a través de mecanismos grupales.</p> <p>Finalmente, señalaron que la transición y sustentabilidad es crucial la para la región LAC por lo cual sugieren evaluar si se están alcanzado los objetivos y protegiendo las inversiones y logros adecuadamente.</p> <p>La Constituyente de Región del Pacífico Occidental apoya la declaración del director ejecutivo sobre la necesidad de fortalecer los sistemas de salud para finalizar con las epidemias de las tres enfermedades. Aunque aún se plantea la necesidad de definir si los recursos invertidos son suficientes para asegurar la sustentabilidad de los sistemas de salud.</p> <p>La Delegación de Fundaciones Privadas valora el enfoque del informe en los esfuerzos para desarmar las barreras en salud en relación con el género y los derechos humanos</p> <p>Punto 7 manifiesta su reconocimiento a la contribución que el FM ha hecho de llevar a cabo una dirección general para un esfuerzo global más coordinado para mejorar la salud en el marco del documento “En dirección hacia un Plan de Acción Mundial para vidas saludables y bienestar para todos”, que fue lanzado en la cumbre mundial de salud en Berlín el mes pasado.</p>

	<p>Alemania, solicita mayor información, por parte del Director Ejecutivo, sobre el rol específico del FM dentro de la Coalición Mundial de prevención del VIH, además, debido al aumento de las tasas de infección por VIH en poblaciones clave de todas las regiones, y entre adolescentes y niñas en el Sudeste de Asia, recomiendan intensificar los esfuerzos de prevención (fortalecimiento de la educación sexual amplia), abordaje de inequidades de género y aumento de la asignación de recursos para programas a fin de apoyar a las mujeres y niñas, siendo no excluir a los jóvenes adolescentes y hombres jóvenes de la respuesta al VIH.</p> <p>La Delegación de Comunidades reitera la importancia de que los equipos de país, que apoya a los países, aumenten la asignación de inversiones hacia el fortalecimiento de sistemas comunitarios y respuesta comunitaria, dado que solo un 2% de la inversión en fortalecimiento de Sistemas de Salud se destina a Respuesta y Sistemas Comunitarios. Recomiendan la necesidad de cierto nivel de prescripción para programas e intervenciones que las asignaciones de país no abordan (similar a inversiones catalizadoras), especialmente para poblaciones criminalizadas, equidad de género y derechos humanos, Respuesta Comunitaria y Fortalecimiento de Sistemas Comunitarios. Por último, destacan que el FM debe encontrar el modo de balancear la gestión fiduciaria y los riesgos programáticos sin crear trabajo adicional a nivel de país que podría resultar en más altos márgenes de error.</p> <p>La Delegación de ONG de Países Desarrollados apoya la propuesta del director ejecutivo de expandir la colaboración sobre el financiamiento en salud con otras organizaciones socias, como Gavi, Banco Mundial, bancos regionales, entre otros; pero destacan la necesidad de ver expresada esa visión en un plan forma de acción. En referencia a la necesidad de más recursos, mejoras en la innovación y mejor ejecución para alcanzar el ODS 3 “finalizar con las tres enfermedades”, la Delegación espera que la visión y principios articulados en este reporte se vean reflejados en el próximo caso de inversión y a lo largo de todos los esfuerzos de inversión del FM.</p>
<p>Fortalecimiento del proceso de selección de Comités</p>	<p>La Constituyente de la Región del Pacífico Occidental manifiesta que se requiere pensar más exhaustivamente la composición del Comité para asegurar la adecuada representación de todas las constituyentes y actores clave. Además, solicita mayor claridad, guía y difusión sobre las consultas realizadas a las constituyentes, según sus necesidades, por los miembros de los Comités. Por último, destaca que las Constituyentes necesitan evaluar detalladamente las potenciales candidaturas para asegurar el entendimiento del rol y las expectativas en relación con la importancia de la experticia.</p>
<p>Informe de progreso de la OIG</p>	<p>La Constituyente de Región del Pacífico Occidental encomienda a la OIG trabajar proactivamente en mitigar los riesgos programáticos y financieros.</p> <p>La Delegación de Fundaciones Privadas comparte su preocupación con la OIG sobre la necesidad de contar con reportes sobre la transición, y felicita el reporte regular sobre transiciones, incluyendo el establecimiento de una visión clara que pueda describir la transición exitosa deseada. La Delegación solicita a la OIG que explicita si la evaluación de riesgo y el proceso de mitigación actuales son adecuados para identificar áreas de programación (por ejemplo, en planificación para poblaciones clave o hallazgo de casos no identificados de</p>

	<p>TB). En referencia a Sustentabilidad y Transición, solicita al Secretariado y GRET llevar a cabo una evaluación de factibilidad teniendo en cuenta los hallazgos de este informe.</p> <p>La Delegación de ONG de países en Desarrollo solicita que se tomen acciones para promover ampliamente el proceso de reclamo por los derechos humanos en los países implementadores.</p>
<p>Revisión de la metodología de asignación 2017-2020</p>	<p>La Delegación LAC propone trabajar conjuntamente en áreas que permitan alcanzar la meta y en la necesidad de definir mecanismos innovadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crear mecanismos de asignación innovadores del FM específicos para países próximos a “Finalizar la epidemia” y revisar los criterios de elegibilidad dado que los países en vías a la eliminación se espera que vuelvan a tener epidemias concentradas (VIH) o no estén preparados para la reintroducción o recaída. • Definir transición exitosa y desarrollar indicadores de éxito. • Incluir nuevos mecanismos de Cooperación Sur-Sur para fortalecer todos los componentes de sustentabilidad: financieros, asistencia técnica, conocimiento compartido, buenas prácticas a través de todas las regiones y países. • Desarrollar un caso de inversión a nivel de país con diferentes escenarios de acuerdo con el nivel de asignación recibido en monto; por ejemplo: estimar la cobertura y/o población alcanzada por la intervención según fuera mínimo, mediano o máximo el monto de asignación <p>Adicionalmente, LAC manifiesta las siguientes preocupaciones en referencia a las inversiones catalizadoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La proporción de financiamiento debe ser mayor para aproximaciones multipaís e iniciativas estratégicas relacionadas con la eliminación, a fin de sostener los logros. • Fortalecer mecanismos que aseguren la supervisión de la capacidad de absorción y el desempeño en la implementación del uso de los fondos disponibles para inversiones catalizadoras a fin de asegurar ampliación, impacto y reducciones graduales en el financiamiento • Las asignaciones de país a países prioritarios deben ser estratégicas y no requerir del incentivo del financiamiento catalizador. Los ahorros de la dinámica de mercado deben liberar los fondos para asignarlos a temas estratégicos dado que gran parte se asigna a suministros. • En las experiencias de eliminación de enfermedades considerar la asignación en base al desempeño y los mecanismos de premiación <p>La Constituyente de Región del Pacífico Occidental reconoce los aspectos positivos de la metodología de asignación actual y apoya el fortalecimiento de la metodología para hacer los ajustes apropiados para el próximo ciclo de asignación. También, la constituyente aprecia la flexibilidad que se brinda a los países para planificar en relación con las tres enfermedades, incluyendo la consideración para el Fortalecimiento de los Sistemas de Salud, para lo cual considera necesario definir asignaciones específicas desde el comienzo. En referencia a las modalidades de subvenciones multipaís, solicitan apoyo adicional a países a través de dichas subvenciones, además se sugiere la necesidad de refinar la gestión y coordinación de esas subvenciones para asegurar la complementariedad con las asignaciones de país.</p>

La **Delegación del Sudeste de Asia** apoya y recomienda los siguientes puntos para consideración de la Junta:

1. Utilizar información epidemiológica más actualizada y reciente para el cálculo de la carga de enfermedad de los países y por consiguiente para la asignación de recursos;
2. SEA tiene algunas áreas no abordadas en TB, malaria y VIH en zonas limítrofes, y población migrante y desplazada. SEA también manifiesta la necesidad de incrementar las asignaciones multipaís en esa región que concentren sus esfuerzos en alcanzar los objetivos de eliminación en áreas limítrofes y en temas de migrantes. Aumentar las inversiones catalizadoras respecto del último periodo de asignación.
3. Considerar la mayor asignación de recursos para TB no solo para abordar los casos de MDR-TB sino para detectar los casos no diagnosticados, la identificación de casos y mayor inversión para nuevas tecnologías e investigación operacional;
4. Se identifica la necesidad de mayor inversión en recursos humanos especialmente en países donde los sistemas de salud son frágiles y el abordaje de temas en relación con áreas limítrofes y el fortalecimiento del acceso a servicios de salud de población migrante.
5. En base a la evidencia epidemiológica temprana, DPRK debería recibir apoyo del FM apoyo del FM para continuar con sus logros y servicio a personas vulnerables a TB y malaria.
6. Aunque la metodología de asignación del FM es muy definida y clara. Sin embargo, se solicita al Comité de Estrategia revisar y considerar la información epidemiológica actual y evidencia de la región SEA para la asignación a los países de la región con el Financiamiento de la Estrategia del FM.

Alemania refiere que antes de reducir las inversiones catalizadoras necesitamos estar seguros de que el contexto ha cambiado de tal modo que pueda garantizar el alcance del mismo impacto sin la inversión catalizadora; de lo contrario, se corre el enorme riesgo en relación con la misión, desempeño y rendición de cuentas del FM. También, la constituyente identifica la prioridad de que se refleje adecuadamente el rol de fortalecimiento de los sistemas de salud en relación con el impacto y la sustentabilidad, además de la calidad y ámbito de las intervenciones. Adicionalmente, comparten el entendimiento común sobre la visión de que el fortalecimiento de los recursos humanos es el punto de partida. Los países deben tener una mejor guía sobre como fortalecer sus sistemas nacionales y abordar sus prioridades. Recomiendan compartir el volumen de inversiones entre los sistemas de salud público y comunitario. Respecto de la baja capacidad de absorción en algunos contextos, un elemento central en los ejercicios de optimización de cartera del FM es la identificación y abordaje de la raíz causal en las barreras de implementación y el efectivo uso de la asignación de fondos. Finalmente, sugieren continuar las auditorias de seguimiento sobre MCP en 2020-21, evaluando la funcionalidad y desempeño de los MCP a fin de informar en el próximo proceso de desarrollo y debate sobre el modelo de negocio del FM mas allá de 2022. También, refieren que el apoyo a la capacidad de los MCP debería financiarse con el presupuesto operacional OPEX.

La **Delegación de ONG de Países en Desarrollo**, en referencia a las inversiones catalizadoras insta a priorizar antes de marzo 2019 los siguientes ítems, no incorporados al proceso de priorización del Comité de Estrategia, a saber:

- a. Fortalecimiento de los implementadores comunitarios para encontrar los casos perdidos, promover la adherencia y más efectivamente alcanzar aquellos que han sido dejados atrás.
- b. Deben priorizarse las subvenciones multi- país que abordan derechos humanos (para VIH y TB) y las necesidades de las poblaciones clave y vulnerables, dado que esta brecha no la cubren otros donantes
- c. La Delegación apoya fuertemente la iniciativa de asistencia técnica estratégica y tiene una retroalimentación positiva de las constituyentes sobre la importancia de esta.
- d. Dado que ACNUR informa que más de 65 millones de personas están desplazadas, aun pendiente la revisión del impacto, es muy preocupante ver la subutilización de los Fondos de Emergencia. En el futuro, debería haber un proceso de aplicación público, transparente y una adecuada rendición de cuentas.

Además, solicitan al Comité de Estrategia realizar una evaluación de calidad del espacio fiscal en países en transición para identificar las lecciones aprendidas para el uso de la futura Política de Elegibilidad y Metodología de Asignación.

La **Delegación de las Comunidades** propone que los debates en relación con la metodología de asignación no deberían determinarse por la falsa percepción de que el financiamiento catalizador se saca de las asignaciones de país, pero si sobre la base del entendimiento de que el financiamiento catalizador y las asignaciones de país se complementan en alcanzar el impacto y en la implementación de la estrategia del FM. Además, la Delegación de comunidades encuentra que la determinación de montos de financiamiento catalizador en escenarios como se propone es inaceptable, y reitera su apoyo a la continuidad del financiamiento en un mínimo de USD \$ 800 millones. Por otro lado, destacan que el Financiamiento Catalizador debe apoyar intervenciones que creen impacto fundamentalmente a nivel del sistema. Adicionalmente, proponen al Secretariado encontrar maneras de abordar las preocupaciones alrededor de los costos de transacción versus la eficacia en lugar de reducir el número de asignaciones a subvenciones multipaís. Por último, recomiendan que el financiamiento catalizador responda a un plan de 5 años.

La **Delegación de ONG de Países Desarrollados** destaca la importancia del financiamiento catalizador ha tenido en el apoyo de áreas críticas, como, por ejemplo, el acceso a la innovación como fuera el caso de la introducción de una nueva generación de redes para pelear la resistencia a insecticidas en malaria, identificación de casos de TB perdidos, Financiamiento de emergencia, Derechos Humanos, entre otros. Por lo cual enfatizan la importancia de no perder estos fondos para alcanzar la visión y el impacto del FM.

Las **Constituyentes Africanas** recomiendan integrar las inversiones catalizadoras a las asignaciones de país solo en el caso que la 6^{ta} reposición fuera menor a lo esperado y se reduzca el financiamiento disponible para

	<p>el FM. En referencia al Fortalecimiento de los Sistemas de Salud en África, consideran prioritario estructurar diálogos a nivel de país para establecer un abordaje basado en la evidencia que pueda colaborar en reducir las brechas y además desarrollar un consenso sobre cómo se abordara en el próximo periodo de asignación 2020-2022 para ser un catalizador de mejoras en la entrega de servicios para las tres enfermedades.</p>
<p>Auditoría de la OIG de la gestión de los procesos de transición</p>	<p>La Constituyente de la Región del Pacífico Occidental destaca que el proceso de transición en los países que no recibirán más financiamiento internacional constituye un desafío persistente. Además, en base a la experiencia de su región considera que un elemento clave es iniciar tempranamente y tener un abordaje consistente y persistente. También, refiere que los países deberán prever el momento en que la transición será eficaz. Por otro lado, el Fondo Mundial debe apoyar estudios de factibilidad de la transición en aquellos países que están cercanos a la transición. Finalmente, destaca la importancia de involucrar a todos los actores del país: Ministerios de Salud, Finanzas, Planificación, sociedad civil, comunidades, entre otros.</p> <p>Punto 7 enfatiza la importancia de una buena planificación y ejecución de la transición para permitir a los países en transición asignar fondos suficientes para cubrir las brechas que el FM ha dejado y así asegurar la continuidad de los programas. Además, la delegación señala que el FM, en asociación con otros, puede desempeñar un rol en influenciar factores como por la necesidad de aumentar los presupuestos en salud.</p>
<p>Reporte de desempeño estratégico</p>	<p>La Delegación de Fundaciones Privadas manifiesta su preocupación por la falta de progreso en varias áreas importantes incluyendo la prevención de la transmisión madre niño y el abordaje de necesidades de las poblaciones clave y mujeres jóvenes, adolescentes y niñas. También, la delegación destaca su preocupación por el resurgimiento de malaria en países que habían tenido éxito en reducir la incidencia.</p> <p>La Delegación de Donantes Públicos Adicionales destaca que el informe muestra que la mayoría de las actividades del KPI 9 están en riesgo, aunque existe un buen monto del financiamiento a fortalecimiento de sistemas de salud como tema transversal. La delegación busca esclarecer que acciones que podrían realizarse contribuirían en disminuir el potencial riesgo del KPI particularmente para TB. Además, buscan mayor claridad sobre cómo los KPI y los gastos operacionales del secretariado se relacionan con el marco de reporte de desempeño.</p> <p>Alemania aprecia el desarrollo del nuevo Marco de Informe de Desempeño, a la vez que manifiesta su preocupación por el pobre desempeño de los Indicadores Claves de Desempeño relacionados a 1) objetivos de entrega de servicios, especialmente para la prevención de VIH, y 2) cobertura de servicios para poblaciones clave. Por lo cual instan, especialmente a países de ingresos medianos, a establecer y fortalecer programas que apunten a reducir las barreras de derechos humanos en general y de poblaciones clave en particular, como se establece en la Política de Sustentabilidad, Transición y Cofinanciamiento; con el fin de no dejar a nadie atrás y asegurar la inclusión y acceso a servicios de salud, de poblaciones móviles y migrantes, más allá de las fronteras.</p>

	<p>La Delegación de ONG de Países Desarrollados manifiesta su preocupación por el bajo nivel desempeño e indicadores reportados con números extremadamente bajos en áreas claves de intervención para el FM, como tratamiento en TB y ARV en caso de pacientes con coinfección TB/VIH, prevención de la transmisión vertical, inversión en sistemas comunitarios, cobertura de poblaciones clave, poblaciones clave y derechos humanos en países en transición, entre otros.</p>
<p>Informe de gestión de riesgo</p>	<p>La Constituyente de Región del Pacífico Occidental destaca la importancia de mantener el enfoque en fortalecer gestión de riesgo, controles internos y gobernanza.</p> <p>La Delegación de las Comunidades manifiesta su preocupación sobre el aumento en las tendencias de criminalización de poblaciones clave y el impacto que ha tenido en los logros obtenidos a nivel de país a través del financiamiento del FM; es por ello que con la formalización del protocolo de respuesta a crisis en derechos humanos se espera una bordaje más amplio y sistemático para manejar estas situaciones y asegurar la continuidad de los servicios</p> <p>La Delegación de Países Desarrollados hace un llamado a los gobiernos, socios además de al Secretariado para utilizar los fondos existentes y buscar nuevas maneras de colaboración para evaluar, monitorear y mitigar los riesgos dentro de las capacidades y mandato de cada actor.</p>
<p>Mobilización de Recursos y Reposición</p>	<p>La Delegación LAC, en seguimiento a la recomendación del Comité de Auditoría y Finanzas, acuerda con la necesidad de desarrollar un marco de gestión de riesgo robusto, niveles adecuados de recursos y fuerte inversión para asegurar una Sexta Reposición exitosa.</p> <p>La Constituyente de Región del Pacífico Occidental apoya la ambiciosa meta para la Reposición; además, manifiesta la necesidad de mantener las contribuciones oficiales del FM y al mismo tiempo expandir las contribuciones de donantes – nuevos donantes oficiales, y aumentar las contribuciones del sector privado y fundaciones privadas.</p> <p>Punto 7 aprecia la consideración del amplio contexto en la descripción de Planes para la reposición del Fondo Mundial. Es importante que la reposición en 2019 no sea “una negociación usual”, pero si ubicada firmemente en el contexto de la agenda de acción del Objetivo de Desarrollo Sustentable 3.</p> <p>Alemania considera crucial fortalecer los esfuerzos para aumentar la movilización de recursos domésticos, lo cual es un paso relevante hacia una transición responsable. Además, el FM debería implementar acciones adecuadas para apoyar el alcance del límite de asignación de recursos domésticos de al menos el 15% definido en la Declaración de Abuja. En referencia al caso de inversión, para lograr el fortalecimiento del modelo y viabilidad del mismo, recomienda la necesidad de mejorar la descripción y modelos e colaboración con todos los actores involucrados (sociedad civil y comunidades) en referencia a la contribución del FM con el Objetivo</p>

	<p>de Desarrollo Sustentable 3 y la Cobertura Universal de Salud, donde el fortalecimiento de los sistemas de salud es el centro, incluyendo la necesidad de que el Fondo Mundial fortalezca su contribución para el fortalecimiento de sistemas de salud sustentables. Por último, consideran prioritario asegurar la sustentabilidad del impacto, y para ello recomiendan que el abordaje del FM dedique particular atención a la eficacia, eficiencia, equidad y calidad de los programas, de este modo podrá evitarse por la pérdida de casos de tuberculosis y el aumento de casos de malaria en países de alta carga identificados en auditorias de subvenciones a nivel de país.</p> <p>La Delegación de ONG de Países en Desarrollo aprecia la consulta que está haciendo el Secretariado sobre el Caso de Inversión y ha sido un valioso aporte y buen punto de partida; sin embargo, el proceso de consulta debería ser más frecuente y estructurado. Los objetivos generados por los modelos para el caso de inversión serán utilizados para dos propósitos – crear un mejor escenario para la reposición en línea con los optimistas planes mundiales, y para gestionar de una manera más realista las subvenciones con los países. Es por ello que apoyan la idea de publicar un rango para todos los objetivos. El Fondo debería explicar más claramente que existe un impacto positivo si los donantes aumentan sus compromisos, y un escenario peor si no lo hacen, incluyendo el riesgo de las transiciones fallidas y la resistencia antimicrobiana. Además, solicitan al Secretariado y el Director Ejecutivo que especifiquen como el FM va a impulsar el rol de los delegados de la Junta, incluyendo los implementadores en la movilización de recursos</p> <p>La Delegación de ONG de Países Desarrollados Destaca que existe una enorme brecha de financiamiento para las tres enfermedades, que impactara negativamente en la cobertura en prevención y tratamiento, por lo cual los esfuerzos colectivos para bordar este desafío no pueden esperar a la reunión preparatoria para la reposición que se celebrara en India y deben comenzar ahora</p> <p>Las Constituyentes Africanas consideran que la Sexta Reposición provee la oportunidad de fortalecer la abogacía para incrementar el financiamiento nacional y beneficiar la sustentabilidad y transición. Además, felicitan al Secretariado por el avance en las agendas del financiamiento innovador y de la Sexta Reposición.</p>
<p>Un enfoque estructurado para apoyar el financiamiento innovador: aumentar la innovación financiera</p>	<p>La Constituyente de Región del Pacifico Occidental destaca la importancia de nuevas e innovadoras modalidades de trabajo para asegurar la efectiva entrega de servicios de salud a las personas. Además, reitera la importancia de contextualizar el abordaje y refiere que el debido proceso es esencial para asegurar que el modelo de financiamiento innovador sea práctico y pueda ser implementado a nivel de país. También, manifiesta que la preparación de los países sobre el financiamiento innovador es crucial para asegurar que las herramientas desarrolladas por el FM puedan utilizarse de manera práctica.</p> <p>La Delegación de Fundaciones Privadas apoya los principios del marco de adicionalidad, apropiación del país, impacto, pertinencia, sustentabilidad de la duda y riesgo reputacional.</p>

El documento reconoce que algunos de los instrumentos y abordajes son nuevos para el FM, por lo cual enfatizan la necesidad de asegurar el impacto de cada acuerdo de financiamiento innovador. En relación con el monitoreo y rendición de cuentas, la delegación solicita que se informe a la Junta sobre los abordajes que difieran con los procesos y principios del FM, particularmente si la Junta no tendrá acceso a los términos acordados para algunos mecanismos de financiamiento.

Alemania considera que el abordaje de financiamiento innovador puede ser una contribución como instrumento complementario, pero no puede por sí resolver las brechas programáticas y financieras existentes y el financiamiento en salud. Respecto del ámbito y foco, Alemania manifiesta acuerdo con la propuesta de implementar rigurosamente un piloto en pequeña escala. Además, la delegación recomienda tener en cuenta las lecciones aprendidas del Financiamiento Internacional para inmunización de Gavi. Respecto de las áreas que se recomiendan para el financiamiento innovador, entre las cuales se destacan: Fortalecimiento de Sistemas de Salud, prevención servicios de VIH para adolescentes niñas y mujeres jóvenes, y salud comunitaria, la Delegación destaca que son áreas críticas para la misión y éxito del FM y que el abordaje de estas no debe depender de financiamiento innovador. La capacidad del Secretariado y los países de implementar abordajes de financiamiento innovador es una preocupación persistente. Respecto de la supervisión, los roles de supervisión del Secretariado, OIG y MCP no deberían ser evitados por ningún acuerdo de financiamiento innovador. Por lo cual acuerdan con el Secretariado y los socios en la necesidad de desarrollar un marco de abordaje de garantías independientes.

La **Delegación de las Comunidades** solicita una diferenciación más exhaustiva entre las opciones de financiamiento innovador enfocadas a nivel de país versus la expansión de financiamiento del FM; además, requiere explorar la presentación de opciones enfocadas en mecanismos de financiamiento innovadores a nivel global y regional.

La **Delegación de ONG de Países Desarrollados** alienta el establecimiento de un conjunto de principios que estén orientados al impacto más que a la instrumentación, es decir que debe considerarse principios guía como por ejemplo la adicionalidad de las estrategias de financiamiento innovador. En referencia a las vías para las transacciones de financiamiento innovador a través de modalidades de subvención y procesos existentes del FM; solicitan especificaciones por ejemplo en relación a cómo los equipos de país podrán identificar oportunidades de financiamiento innovador, y como asegurar que las comunidades afectadas y otros actores no gubernamentales accederán al financiamiento.